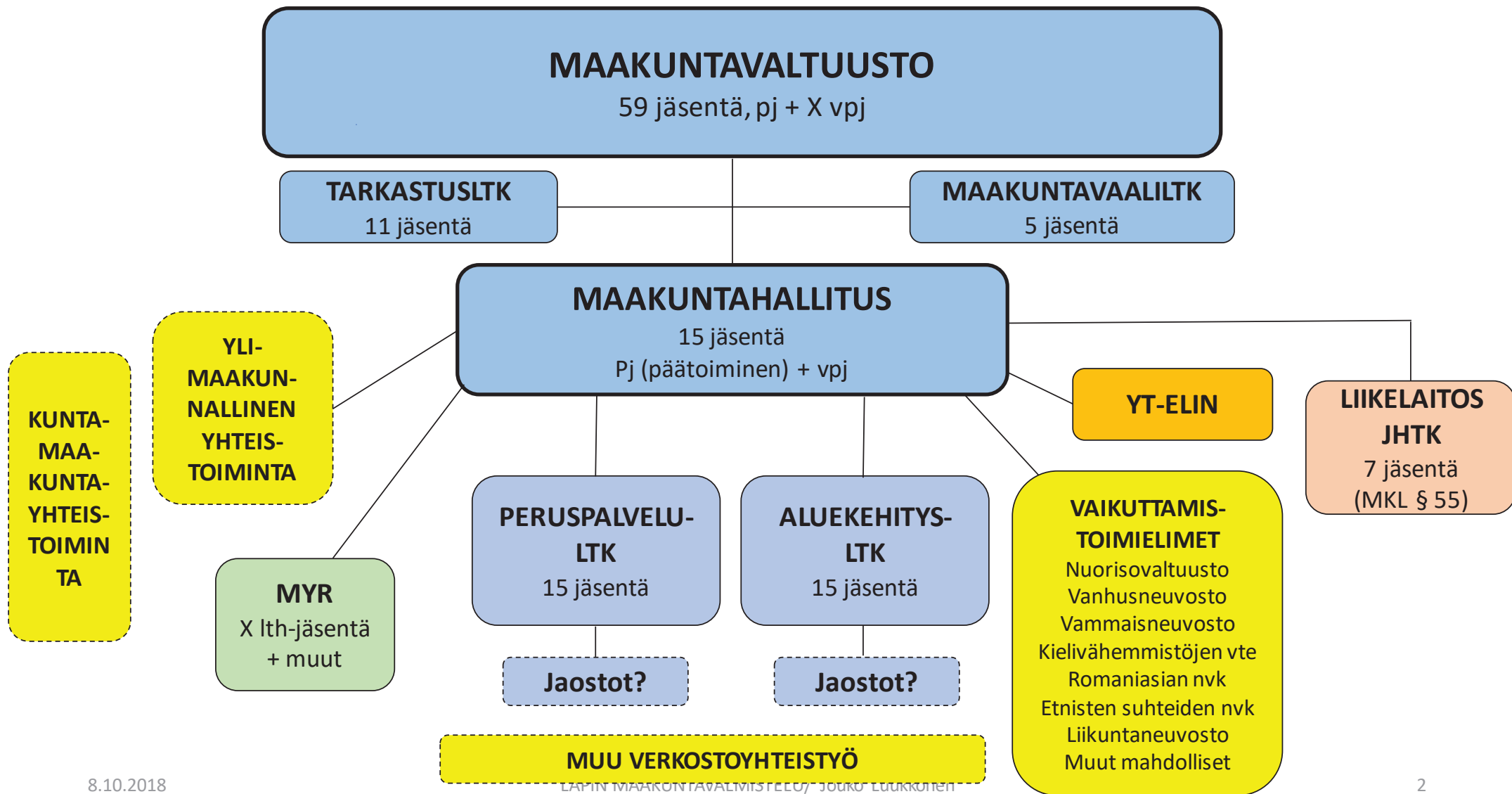


LAPIN MAAKUNTA LUONNOS KOKONAISORGANISAATIOKSI

8.10.2018



HE Maakuntalaiksi 16 § Maakuntavaltuuston tehtävät

Maakuntavaltuusto päättää

- 1) maakuntastrategiasta;
- 2) maakunnan hallintosäännöstä;
- 3) talousarviosta ja taloussuunnitelmasta;
- 4) omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta;
- 5) 9 luvussa tarkoitetuista liikelaitosta koskevista asioista;
- 6) varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista;
- 7) sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista;
- 8) palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista sekä maakunnan järjestämismaksuista perittävistä asiakasmaksuista;
- 9) takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta;
- 10) jäsenten valitsemisesta toimielimiin, jollei jäljempänä toisin säädetä;
- 11) luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista;
- 12) maakunnan tilintarkastajien valitsemisesta;
- 13) tilivelvollisten nimeämisestä;
- 14) maakunnan tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta;
- 15) muista maakuntavaltuuston päätettäviksi säädetyistä ja määrätyistä asioista.

HE Maakuntalaiksi 37 § Maakuntahallituksen tehtävät

Maakuntahallituksen tulee:

- 1) vastata maakunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta;
- 2) vastata maakuntavaltuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta;
- 3) valvoa maakunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa maakuntaa ja käyttää sen puhevaltaa;
- 4) edustaa maakuntaa työnantajana ja vastata maakunnan henkilöstöpolitiikasta;
- 5) vastata maakunnan toiminnan yhteensovittamisesta;
- 6) vastata maakuntakonsernin omistajaohjauksesta sekä maakunnan järjestämisvastuulle kuuluvien palvelujen muiden tuottajien ohjauksesta ja valvonnasta;
- 7) huolehtia maakunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä;
- 8) huolehtia maakunnan sisäisen tarkastuksen järjestämisestä.

HE Maakuntalaiksi
54 § Liikelaitoksen johtokunnan tehtävät

Johtokunnan tehtävänä on:

- 1) päättää laitoksen toiminnan kehittämisestä maakuntavaltuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden rajoissa sekä seurata tavoitteiden saavuttamista ja raportoida niiden saavuttamisesta maakuntavaltuustolle;
- 2) hyväksyä laitoksen talousarvio ja -suunnitelma vuoden loppuun mennessä maakuntavaltuuston asettamien sitovien tavoitteiden ja meno- ja tuloerien mukaisesti;
- 3) laatia laitoksen tilinpäätös;
- 4) valita ja irtisanoa laitoksen johtaja sekä päättää johtajasopimuksesta;
- 5) päättää laitoksen investoinneista ja muista pitkävaikutteisista menoista maakunnan investointisuunnitelman mukaisesti;
- 6) päättää laitoksen nimen kirjoittamiseen oikeutetuista;
- 7) valvoa laitoksen etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa maakuntaa ja käyttää sen puhevaltaa liikelaitoksen tehtäväalueella.

HAHMOTUSTA TOIMIELINTEN PÄÄTÖSVALLAKSI

Maakuntavaltuusto

Rahoituksen
kohdentaminen
(montako sitovaa
määrärahaa?)
Investoinnit (määräraha)
Palveluverkon
peruseriaatteet
Keskeiset strategiat
Valinnanvapauteen
liittyvät isot
periaateratkaisut

Maakuntahallitus

Valtuustoon menevien
asioiden valmistelu
Edunvalvonta
Konsernipalvelujen
organisointi
Omistajaohjaus

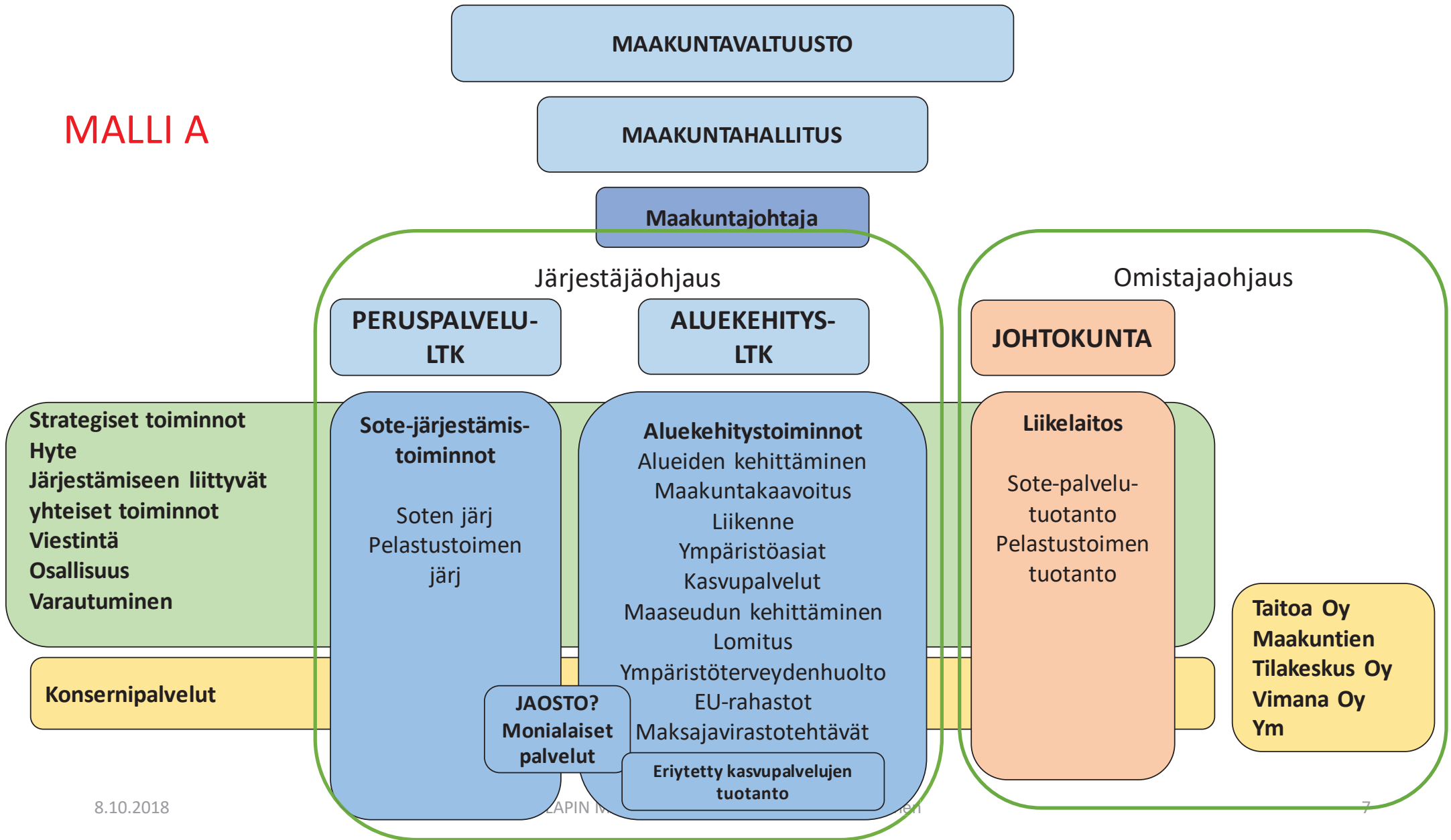
Lautakunnat

Talousarvion
käyttösuunnitelma
Investointien toteutus
Palveluverkon valmistelu
ja yksityiskohdat
Valinnanvapauteen
liittyvien isojen
periaatteiden valmistelu

Johtokunnat

Palveluverkon
yksityiskohdat
Tuotannon organisointi ja
johtaminen

MALLI A



MALLI B

MAAKUNTAVALTUUSTO

MAAKUNTAHALLITUS

Maakuntajohtaja

Järjestäjäohjaus

PERUSPALVELU-
LTK

ALUEKEHITYS-
LTK

Sote-järjestämistoiminnot
Soten järj
Pelastustoimen järj

Aluekehitystoiminnot
Alueiden kehittäminen
Maakuntakaavoitus
Liikenne
Ympäristöasiat
Kasvupalvelut
Maaseudun kehittäminen
Lomitus
Ympäristöterveydenhuolto
EU-rahastot
Maksajavirastotehtävät
Eriytetty kasvupalvelujen tuotanto

JAOSTO?
Monialaiset palvelut

Omistajaohjaus

JOHTOKUNTA

Liikelaitos
Sote-palvelu-
tuotanto
Pelastustoimen
tuotanto

Taitoa Oy
Maakuntien
Tilakeskus Oy
Vimana Oy
Ym

Strategia- ja
konsernipalvelut

ALUEKEHITYSTOIMINNOT

ALUEKEHITYS-, ELINKEINO- JA KASVUPALVELUT

Alueiden ja
elinkeinojen
kehittäminen
Kasvupalvelujen järj
Maaseudun kehitt
Maksajavirasto-
tehtävät
Lomitus
Ympäristöth
Koulutustarpeiden
ennakointi
Kulttuuri-
suunnitelmat

EU-RAHASTOT
(rahoittaminen)

EU-RAHASTOT
(maksatus ja
tarkastus)

KASVUPALVELUJEN
ERIYTETTY
TUOTANTO JA
ALLIANSSIT

ALUEIDEN KÄYTTÖ?

Maakunta-
kaavoitus
Kuntien
alueidenkäytön
suunn edist.

LIIKENNE- TEHTÄVÄT

Alueellinen tienpito
Liikenne-
järjestelmän
suunnittelu
Joukkoliikenne
Yksityistie-
avustukset

YMPÄRISTÖ- TEHTÄVÄT

Ympäristöasiat
Luonnon moni-
muotoisuus ja
kultt.ympäristö
Kala- ja vesitalous
Vesihuollon
suunnittelu ja
tulvariskit
Vesien ja
merenhoito
Ulkoilureitit

SOTE-JÄRJESTÄMISTOIMINNOT

**MAAKUNNAN YHTEISET
JÄRJESTÄMISTOIMINNOT, mm. HYTE**
Vastuu: strategiayksikkö

**LASTEN JA
PERHEIDEN
PALVELUT**

**AIKUIS-
VÄESTÖN
PALVELUT**

**IKÄIHMISTEN
PALVELUT**

**SAIRAUKSIEN
HOITO JA
KUNTOUTUS**

YHTEISESTI KOORDINOITAVAT TEHTÄVÄT

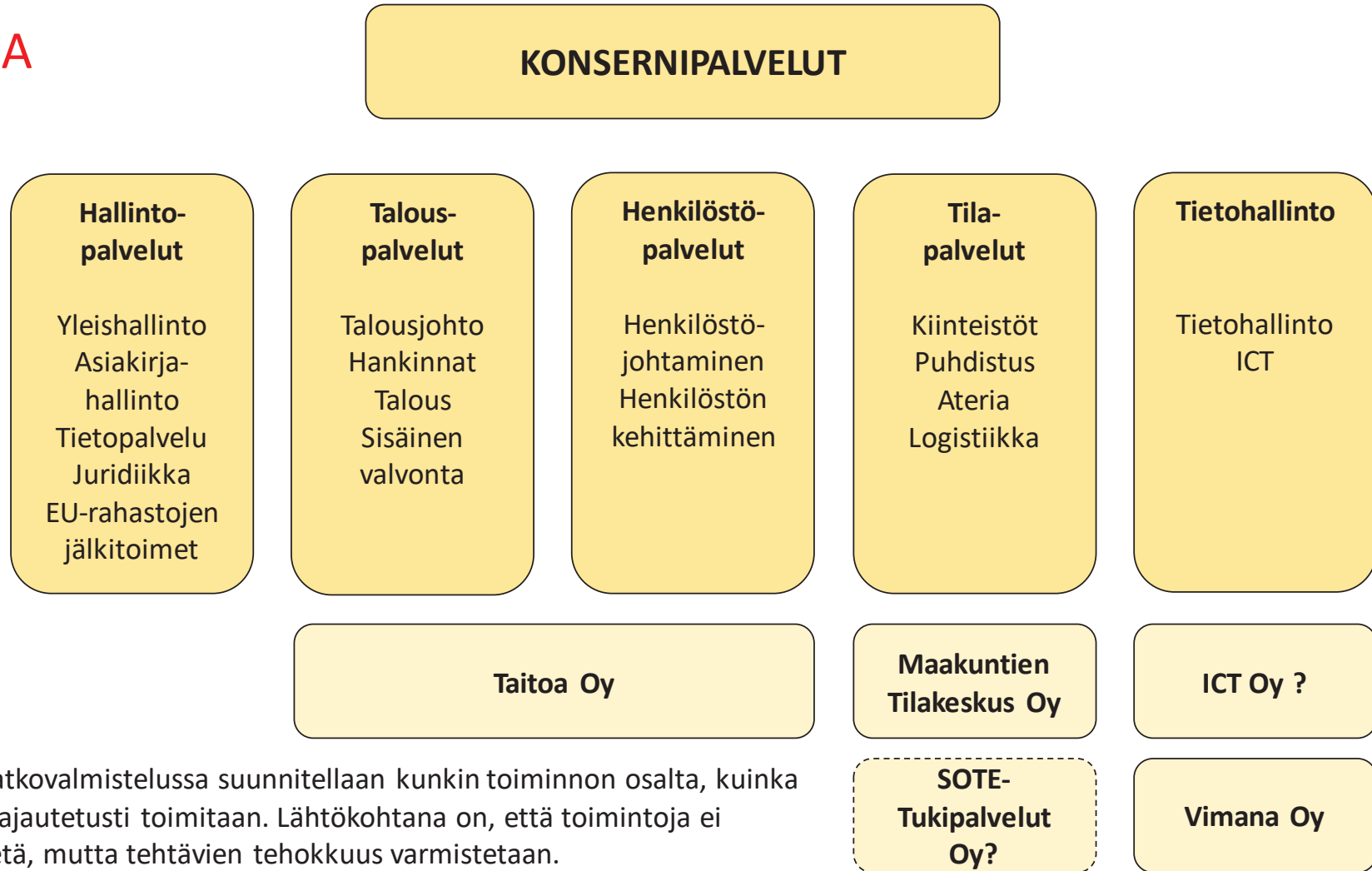
Saamenkielisten palvelut
Suoran valinnan palvelut
Asiakasseteli ja
henkilökohtainen budjetti
Asiakkuuksien hallinta
Kasvupalvelujen yhdyspinta
YTA-alueen neuvottelut
Ym.

Mtt & päihde
Keh.vamm &
vamm
Aikuis-
sosiaalityö

Sote-keskus
Suun th
Lääkinnäl-
linen
kuntoutus

**Ensihoito
Pelastus**

MALLI A



Toimintamalli: Jatkovalmistelussa suunnitellaan kunkin toiminnon osalta, kuinka keskitetysti tai hajautetusti toimitaan. Lähtökohtana on, että toimintoja ei fyysisesti keskitetä, mutta tehtävien tehokkuus varmistetaan.

MALLI A

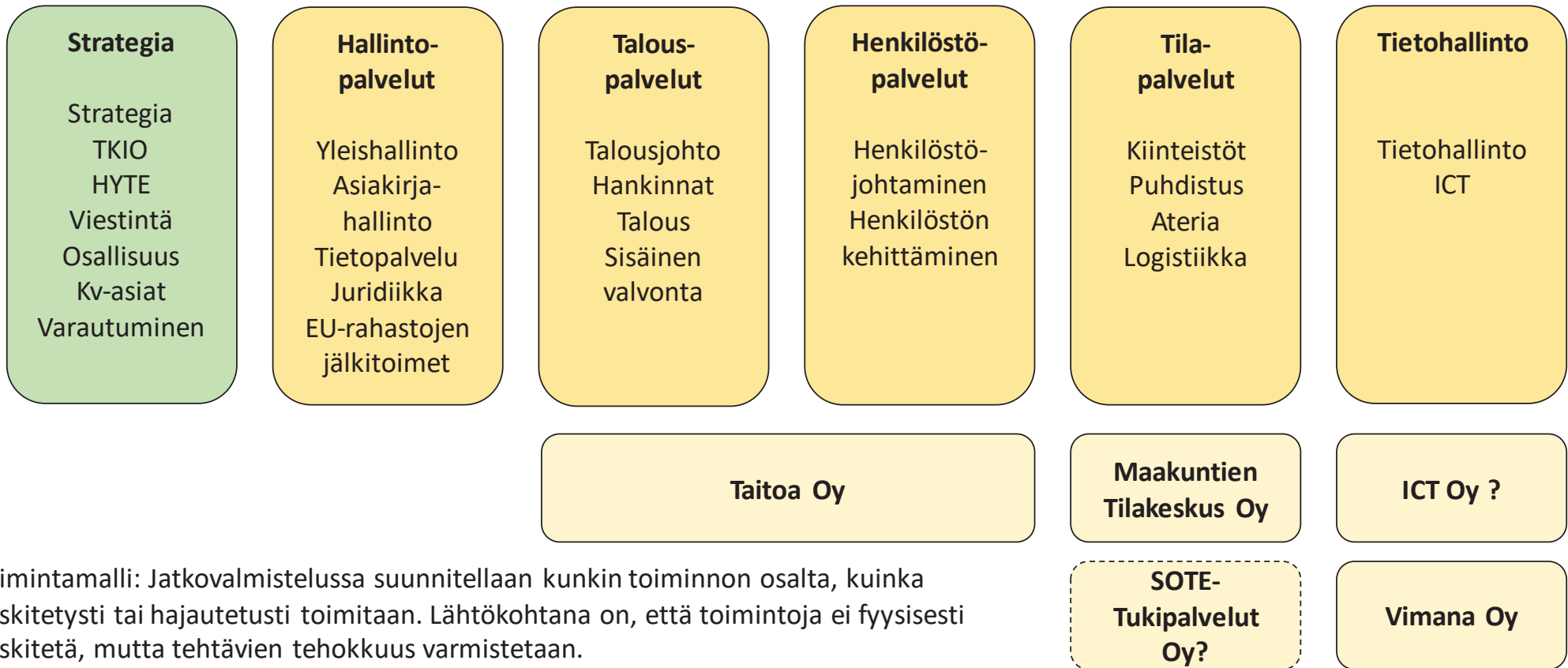
STRATEGISET TOIMINNOT

Ennakointi ja strategia
Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta
Osaamisen kehittäminen
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
Kumppanuuksien hallinta
Viestintä
Osallisuus
Kansainvälisyys
Varautuminen

Toimintamalli: Strategiset toiminnot koordinoi em. toimintoja verkostomaisesti koko maakunnan toiminnoissa.

MALLI B

STRATEGIA- JA KONSERNIPALVELUT



Toimintamalli: Jatkovalmistelussa suunnitellaan kunkin toiminnon osalta, kuinka keskitetysti tai hajautetusti toimitaan. Lähtökohtana on, että toimintoja ei fyysisesti keskitetä, mutta tehtävien tehokkuus varmistetaan.

MONIALAISET PALVELUT (SOTE- JA KASVUPALVELUJEN YHDYSPINTA)

Kohderyhmät:

- Vaikeasti työllistyvät, jotka tarvitsevat monialaista palvelua
- Nuoret ohjaamotyypisessä palveluissa
- Monialaisia palveluja tarvitsevat kotoutujat

Organisointi:

- Peruspalvelutk:n ja aluekehitysltk:n yhteinen jaosto, joka valmistelee ao. asioita lautakunnille
- Muodostetaan sote- ja kasvupalvelujen järjestäjien yhteinen tiimi, jonka tehtävänä on
 - yhteensovittaa palvelukokonaisuuksia
 - varmistaa palveluketjujen toimivuus
 - verkostojen ja kumppanuuksien ja monituottajamallin hallinta (ml. yhteiskehittäminen tuotannon kanssa)